



Энергетика

Четверг 17 декабря 2015 №233 (5743 с момента возобновления издания)

kommersant.ru

14 Сколько ТСО останется в России к концу 2017 года

15 К чему приведет новый запрет на приобретение с 2016 года ряда осветительных устройств

16 Почему, несмотря на масштабы, рынок ВИЭ пока остается в тени



Международные проекты Территориальной генерирующей компании №2 позволят не только расширить потенциальный рынок поставок природного газа из России, но и найти для компании новые рынки. Однако сейчас международным проектам компании мешает развиваться кассовый разрыв: долги потребителей перед компанией превышают долги компании перед поставщиками газа.

Российский газовый крест

— стратегия —

● Созданная в апреле 2005 года Территориальная генерирующая компания №2 (ТГК-2) — крупнейший производитель электричества и тепла на северо-западе и в Центральном федеральном округе. Интересы держателей мажоритарного пакета акций компании представляют российская группа «Синтез». Сегодня предприятия ТГК-2 выполняют важную социально-экономическую функцию, обеспечивая теплом и энергией промышленность и жителей Архангельской, Вологодской, Костромской, Новгородской и Ярославской областей.

По данным ТГК-2, просроченная задолженность компании перед «Газпром Межрегионгазом» по состоянию на 1 ноября составляла 5,6 млрд руб. В то же время долги потребителей перед ТГК-2 достигли 7,4 млрд руб. (в основном это долги за поставленную тепловую энергию: 5,7 млрд руб. из них — задолженность жилищных организаций, которые, собрав деньги с потребителей, несвоевременно перечисляли платежи ТГК-2). Кассовый разрыв закрывается за счет кредитов.

Но системная причина задолженности за природный газ обусловлена отраслевой спецификой деятельности компании. Она, как и другие теплогенераторы в России, занимает самое уязвимое положение в платежной цепочке: между поставщиком газа, 85% услуг которого необходимо оплатить в течение 30 дней, и



Именно российская компания ТГК-2 реализовала в этом году современную систему освещения монумента «Крест тысячелетия» — символа македонской столицы Скопье

потребителями тепла и электроэнергии, с которых приходится собирать долги в течение трех месяцев. Только в Ярославле компания в прошлом году подала в судебные инстанции более 6,6 тыс. исковых заявлений.

Последствием затяжного спора двух хозяйствующих в Российской Федерации субъектов стал перенос на год ввода в эксплуатацию в Ярославле нового проекта ТГК-2 и входящей в пятерку крупнейших генерирующих компаний Китая корпорации Huadian. Один из крупнейших китайских банков, ICBC, выдал на этот проект кредит на \$399 млн, из которых \$200 млн уже инвестировано в строительство объекта. Подключение ТЭЦ к газу намечено на май 2016 года — такое обязательство зафиксировано с российской стороны в решении состоявшегося 16 ноября в Пекине заседания очередной межправительственной комиссии, которое традиционно прошло под председательством вице-премьера правительства России Аркадия Дворковича и первого заместителя председателя Госсовета КНР Чжана Гаоли.

Совместные планы двух компаний предусматривали также поэтапную модернизацию в ближайшие годы Северодвинских ТЭЦ-1 и ТЭЦ-2 и Архангельской ТЭЦ общей установленной мощностью 1048 МВт посредством создания совместных российско-китайских предприятий. Соглашение по этим проектам было подписано еще 9 ноября 2014 года в Пекине в присутствии президента России Владимира Путина и председателя КНР Си Цзиньпина.

ПЕРЕМЕННАЯ МОЩНОСТЬ ЦЕЛИ

В 2016 году при конкурентном отборе мощности около 21,5 ГВт генерирующих мощностей в России окажутся невостребованными. Это напрямую отразится на производителях электроэнергии. В условиях текущего экономического кризиса и прогнозируемой последующей стагнации экономики рассчитывать на саморегулирование этой проблемы не приходится. На какой международный опыт стоит обратить внимание в ходе разработки мер для преодоления сложившейся ситуации с избытком мощностей?

Излишний прогноз

Реальный спрос на электроэнергию в России по состоянию на 2015 год оказался значительно ниже прогнозируемых в середине 2000-х годов значений, что в совокупности с отложенными выводами электростанций привело к возникновению излишка установленной мощности в российской энергосистеме. По нашим оценкам, спрос на электроэнергию в России в 2015 году составит 1030 ТВт·ч. А по сценарию развития электроэнергетики, опубликованному российским Агентством по прогнозированию балансов в электроэнергетике в 2012 году, потребление должно было достичь к 2015 году 1117 ТВт·ч. Получилось, что энергетические компании строили лишние, не востребованные на деле мощности.

Согласно заявлению министра энергетики Александра Новака (от 24 июня), в 2016 году при конкурентном отборе мощности около 21,5 ГВт генерирующих мощностей в России окажутся невостребованными. Это напрямую отразится на производителях электроэнергии, в основном на ТЭК, эффективность которых ниже, чем у конденсационных станций, за счет выработки тепла.

Проблема излишка мощностей сегодня неактуальна для крупных развивающихся стран, например стран-партнеров России по БРИКС, однако с ней ранее уже пришлось столкнуться многим развитым странам, например странам Северной Европы, Германии и Австралии. Причины избытка мощностей в России и в западных странах разные. Тем не менее недавний опыт западных компаний может быть очень полезен как в разработке

конкретной программы мероприятий для оптимизации существующих мощностей, так и при формировании более долгосрочного плана развития отрасли в целом.

В России одной из основных причин возникновения избытка мощности является значительное отставание реального потребления электроэнергии от прогнозируемых значений. Кроме того, возможно, дело еще и в особенностях регулирования российской электроэнергетики: оно по-прежнему во многом ведется вручную.

То есть для нелиберализованных рынков, где работают крупные вертикально интегрированные компании, избыток мощностей — дело довольно обычное. Эту проблему часто удавалось решить с помощью либерализации отрасли: инвестиции после реформы шли в более компактные проекты. Хорошим примером может служить немецкий рынок, который в конце 1990-х столкнулся с избытком мощностей. В начале 2000-х крупнейшие игроки E.ON и RWE вывели из эксплуатации 8 ГВт мощности, и это стимулировало более здоровую конкуренцию на рынке.

Поэтому главная задача для российской энергетики сегодня — это необходимость вместе с государством выработать долгосрочную стратегию регулирования, при которой удастся обойтись без постоянного «ручного управления». Текущая проработка проекта долгосрочного конкурентного отбора мощности является важным шагом на пути построения такой стратегии. Без нее насущные проблемы отрасли, такие как избыток генерирующих мощностей, развитие сетевой инфраструктуры и низкая платежная дисциплина, не решить.

Общность проблемы избытка мощностей для российского рынка электроэнергии и рынков развитых стран подчеркивает тот факт, что электроэнергетика России на сегодняшнем этапе своего развития скорее устроена по западной модели (либерализованный рынок, конкуренция), нежели по восточной модели (государственные монополии, фактически отсутствие рынка). Поэтому необходимо более внимательно присмотреться к недавнему опыту западных компаний, чтобы в дальнейшем избежать проблем, с которыми сегодня столкнулись западные компании.

«ИНТЕРТЕХЭЛЕКТРО»: СОХРАНЯЯ РОССИЙСКИЙ ИНЖИНИРИНГ

В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ НА РЫНКЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО СТРОИТЕЛЬСТВА НАБЛЮДАЕТСЯ РЕЗКИЙ СПАД. МНОГИЕ ИНЖИНИРИНГОВЫЕ КОМПАНИИ ПРЕКРАТИЛИ СУЩЕСТВОВАНИЕ ИЛИ НАХОДЯТСЯ НА ГРАНИ БАНКРОТСТВА. ЭТО ВЛЕЧЕТ ЗА СОБОЙ ПОТЕРЮ НАКОПЛЕННЫХ ЗА ВРЕМЯ БОЛЬШОЙ ВОЛНЫ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО СТРОИТЕЛЬСТВА ПОСЛЕДНИХ ДЕСЯТИ ЛЕТ ИНЖЕНЕРНЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ. О ПРИЧИНАХ И ВОЗМОЖНЫХ ПОСЛЕДСТВИЯХ КРИЗИСА ДЛЯ РОССИЙСКОГО ИНЖИНИРИНГА РАССКАЗЫВАЮТ ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ИНЖИНИРИНГОВОЙ КОМПАНИИ «ИНТЕРТЕХЭЛЕКТРО» ВЛАДИМИР БАБЯК И ЕГО КОЛЛЕГИ.



ВЛАДИМИР БАБЯК, генеральный директор ЗАО «Интертехэлектро»:

— Рынок строительства энергетических объектов находится в глубоком кризисе. Причем связан он не столько со сложной экономической ситуацией, сколько с тем, что в России закончилась очередная волна строительства энергетических мощностей. Реализована программа гарантирования возврата инвестиций в строительство электростанций, прошедшей конкурентный отбор мощности показал ее избыток, цены на рынке падают. Российские инженеринговые компании, нарабатывавшие опыт реализации проектов на волне больших энергетических строек последних лет, уходя за рынка — не все, но многие. Одни не смогли рассчитаться по ранее взятым финансовым обязательствам, другим не удалось избежать курсовых рисков, связанных с повышением стоимости основного энергетического оборудования иностранного производства в период резкого скачка курса валют. На рынке остались генподрядчики, входящие в крупные государственные структуры или аффилированные с ведущими заказчиками.

Заказчики сейчас предъявляют к подрядчикам жесткие требования по готовности осуществлять по меньшей мере операционное финансирование своей деятельности. Но процентные ставки по кредитам для российских компаний высоки, кроме того, банки избегают кредитовать строительную отрасль. Сложно получить банковские гарантии и отсрочки финансирования.

Расширяют свое присутствие на российском рынке иностранные компании. Они имеют доступ к практически бесплатному, по нашим меркам, кредитному финансированию. Вытеснение российских компаний иностранными может привести к потере национально-го инженеринга.

ЕВГЕНИЙ ШНЫРОВ, заместитель генерального директора ЗАО «Интертехэлектро», к.т.н.: **«Необходимо сохранить российский инженеринг»**

— Чем грозит нашей стране потеря национального инженеринга? Мы теряем инженерные компетенции и инженерную школу и попадаем в зависимость от иностранных инженерных решений. Мы теряем заказы для российской промышленности, потому что иностранный инженеринг — это иностранное проектирование с ориентацией на их стандарты и их подходы, это приоритет иностранному оборудованию. И не потому, что оно лучше, а потому, что подрядчик имеет опыт работы с ним. А иностранное оборудование — это однозначная кабала. Оно дороже российского, вы зависите от их сервиса и запчастей. Услуги зарубежных подрядных организаций стоят дороже и оплачиваются в долларах или евро.

Говоря о российском инженеринге, можно привести наиболее яркий пример — завод «Ямал СПГ». Там работает зарубежный генподрядчик и субподрядчики, а российские компании выступают уже только в качестве их субподрядчиков. На основной технологической площадке будет установлено практически исключительно иностранное оборудование. То есть строится огромный завод стратегического назначения, а российского там практически ничего нет. Во многих технологически сложных высокооперевальных отраслях, таких как нефтегазопереработка, нефтехимия, цементная промышленность, инженеринговые компетенции практически полностью утеряны. В электроэнергетике проектные компетенции сохранились даже на фоне спада объемов энергетического строительства в 90-х годах. В 2006–2015 гг. создавались, развивались и нарабатывали компетенции российские инженеринговые (генподрядные) компании. Однако при сохранении существующих тенденций мы уже через несколько лет получим то же самое, что и в других отраслях. Нужно будет строить электростанции — а в стране не будет ни проектировщиков, ни инженеров, ни оборудования. И фактически мы вернемся в 20–30-е годы XX века, когда советскую энергетику создавали иностранцы за очень большие деньги.

В российской энергосистеме сегодня велика доля морально и технически устаревшего оборудования, обработавшего 50–60 лет, механизм вывода которого из эксплуатации пока не разработан. Поэтому в течение пяти–семи лет мы ожидаем старт новой волны энергетического строительства, связанной с модернизацией электроэнергетики. В принципе, подобная цикличность является характерной чертой для рынка энергетического инженеринга, так было и в советское время, так есть сейчас. На наш взгляд, очень ценно, что во время предыдущей волны энергетического строительства в России появился сам институт генерального подряда в энергетике, и важно, чтобы он продолжал существовать. Те предприятия, которые смогут пережить этот кризис, будут выполнять программу модернизации.

ВИКТОР ВИТМАН, заместитель генерального директора ЗАО «Интертехэлектро»: **«Компетенции и опыт»**

— Сегодня существует тенденция, что заказчик стремится построить или модернизировать энергетический объект собственными силами. Он выбирает основное оборудование, а подрядчику отдает проектирование, монтаж и пусконаладку с достижением требуемых показателей. Это касается не только турбин и котлов, это переходит уже и на насосы, трубопроводы, системы управления. При выборе оборудования заказчик не всегда правильно оценивает все риски, не учитывает дальнейшее сервисное сопровождение, перевозку, затраты на таможенное оформление, работу шеф-инженеров. Сегодня понятия «типовой блок» в нашей энергетике не существует, каждый проект по-своему уникален. И только опытный генеральный подрядчик, у которого накоплен опыт работы с разными видами объектов и оборудования может учесть все риски. Стремление все сделать самостоятельно приводит к тому, что погоня за сиюминутной выгодой оборачивается для заказчика лишними затратами.

Специфика сегмента малой энергетики заключается в том, что его объемы невелики, но там работает много небольших подрядных организаций. Крупным генподрядчикам из большой энергетики, учитывая уровень накладных расходов, сложно конкурировать с ними по цене инженеринговых услуг. Поэтому ЗАО «Интертехэлектро» выбрало путь создания собственного производства энергетического оборудования для небольших энергообъектов, размещаемого на территории индустриального парка в городе Кургане.

ЯРОСЛАВ СИГИДОВ, заместитель генерального директора ЗАО «Интертехэлектро», к.т.н.: **«Диверсификация бизнеса»**

— Поскольку текущий этап развития большой энергетики в России подошел к концу, мы ищем возможности для применения наших компетенций в новых сегментах. Один из них — промышленная энергетика. Мощности в этом сегменте небольшие, преимущество имеет газопоршневая технология, зачастую — в контейнерном исполнении, так как промышленное предприятие нуждается в готовых технических решениях с несложным монтажом и подключением. Исходя из этого, мы пришли к идее создания собственной установки на базе хорошо зарекомендовавшего себя оборудования. Мы планируем не просто ставить установку в контейнер, как это делает подавляющее большинство компаний-пакетировщиков в России, а осуществлять локализацию ее элементов. Производственная программа предусматривает постепенное замещение отечественными комплектующими всех вспомогательных узлов с минимизацией объема поставок из-за рубежа и переход к сборке двигателя из элементов. Все это позволит снизить стоимость агрегата, обеспечить весь комплекс сервисных услуг. Пока мы сфокусированы на самом востребованном классе — машинах единичной мощностью до 2 МВт, но, поскольку компетенции компании позволяют, мы готовы предлагать клиентам и стационарное исполнение энергообъектов с машинами большей мощности.

Еще одно направление — возобновляемая энергетика. В настоящее время в России реализуется государственная программа гарантирования возврата инвестиций в строительство ветрогенерации, энергообъектов на солнечной энергии и малых ГЭС. Мы видим для себя этот сегмент перспективным. «Интертехэлектро» продолжает реализацию проекта по строительству ветропарка в Курганской области. Успешно прошли общественные слушания, проведен весь комплекс ветроизмерений. Сейчас выбираем поставщика оборудования, ищем оптимальное соотношение цены и качества, разрабатываем схему финансирования.

Кроме того, «Интертехэлектро» делает ставку и на строительство крупных промышленных объектов, сначала в качестве строителя энергетической инфраструктуры, а потом и самих промышленных предприятий, включая технологические линии. Мы уверены, что накопленный за пятнадцать лет опыт работы на рынке позволит нам реализовать и такие планы.